# PERENCANAAN PEMELIHARAAN MESIN PADA AREA PROCESSING TEMBAKAU DENGAN MENGGUNAKAN METODE RELIABILITY-CENTERED MAINTENANCE II DAN 5S

(Sudi Kasus: Koperasi Karyawan Redrying Bojonegoro)

# Vicka Nurul Agustine<sup>1</sup>, Yudi Syahrullah<sup>2</sup>, Ayu Anggraeni Sibarani<sup>3</sup>

 $\label{lem:program} Program\ Studi\ Teknik\ Industri,\ Universitas\ Jenderal\ Soedirman\ E-mail:\ vicka.agustine@mhs.unsoed.ac.id^1,\ yudi.syahrullah@unsoed.ac.id^2,\ ayu.anggraeni.sibarani@unsoed.ac.id^3$ 

#### **ABSTRAK**

Koperasi Karyawan *Redrying* Bojonegoro (KAREB) merupakan badan usaha bidang jasa yang melakukan *processing* tembakau yang mengalami permasalahan kegagalan mesin dan peralatan yang mengakibatkan *downtime* dan *delay*. Penjadwalan pemeliharaan mesin dan peralatan belum dilakukan secara optimal, sehingga menyebabkan *downtime* dan *delay* tidak terencana. Tujuan penelitian ini adalah melakukan penjadwalan *maintenance* pada mesin kritis dan memperbaiki habit kerja di KAREB. Metode yang digunakan yaitu *Reliability Centered Maintenance* (RCM) II dengan melakukan analisis *Failure Mode and Effect Analysis* (FMEA), perhitungan *Time to Failure* (TTF), *Time to Repair* (TTR) serta penerapan prinsip 5S. Hasil pengolahan data dengan FMEA menunjukkan mesin atau peralatan kritis *processing* tembakau adalah *conveyor* no.37, pisau *feeding* dan *airlock*. Perhitungan lebih lanjut menunjukan interval *maintenance* pada *conveyor* no.37 sebesar 210 jam, pisau *feeding* sebesar 281 jam dan *airlock* sebesar 368 jam. Selain itu, di terapkan juga *tagging* pada mesin untuk dokumentasi *maintenance* dan menerapkan 5S untuk meingkatkan efektivitas dan keamanan kerja.

Kata kunci: 5S; FMEA; Interval Maintenance; RCM II.

# **ABSTRACT**

The Redrying Bojonegoro Employee Cooperative (KAREB) is a service business entity that performs tobacco processing which experiences problems with machine and equipment failures that result in downtime and delay. The machine and equipment maintenance schedule must be optimized, causing unplanned downtime and delays. This research aims to schedule maintenance on critical machines and improve work habits at KAREB. The method used is Reliability Centered Maintenance (RCM) II by conducting Failure Mode and Effect Analysis (FMEA), calculating Time to Failure (TTF), Time to Repair (TTR), and applying the 5S principles. The data processing results with FMEA show that the critical tobacco processing machines or equipment are conveyor 37, feeding knives, and airlocks. In addition, tagging is also applied to devices for maintenance documentation and implementing 5S to increase work effectiveness and safety. Further calculations show that the maintenance interval for conveyor 37 is 210 hours, the feeding knife is 281 hours, and the airlock is 368 hours.

Keywords: 5S; FMEA; Maintenance Interval; RCM II.

## **PENDAHULUAN**

Maintenance merupakan suatu upaya yang dilakukan untuk menjaga suatu barang atau memperbaikinya sampai suatu kondisi yang bisa diterima [2]. Kegiatan perencanaan maintenance dilakukan untuk mengurangi terjadinya breakdown mesin, mengurangi kegagalan mesin atau peralatan sebelum waktunya dan meningkatkan waktu pemeliharaan pada akurasi yang lebih tinggi [3]. Apabila maintenance yang diterapkan masih menimbulkan tingkat downtime yang tinggi, maka strategi maintenance yang saat ini diterapkan perusahaan masih belum tepat, seperti halnya yang terjadi di Koperasi Karyawan Redrying Bojonegoro (KAREB). Terdapat berbagai macam jenis mesin maupun peralatan yang ada di KAREB untuk processing tembakau yang terkadang mengalami kegagalan saat beroperasi. Berdasarkan observasi awal pada unit usaha ini, trouble mesin atau peralatan pada area processing tembakau pada bulan Januari tahun 2019 sampai April 2021 menunjukkan jumlah frekuensi breakdown mesin sebanyak 744 kejadian.

Tidak hanya menggunakan data historis, penelitian juga melakukan observasi lapangan sehingga dapat mengetahui bentuk kegagalan yang terjadi dan cara para mekanik mengatasi kegagalan secara langsung. Diketahui bahwa KAREB menerapkan sistem *breakdown maintenance*, selain itu permesinan yang digunakan adalah mesin tua dan peralatan yang digunakan juga sederhana. Pekerja KAREB sering tidak menggunakan APD dan menerapkan *habits* kerja yang kurang baik meskipun telah merasakan dampak seperti tangan kapalan, menghirup aroma tembakau yang menyengat, mata sepat, area kotor maupun luka kecil.

Dengan melihat keadaan tersebut, maka penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode RCM II untuk menentukan strategi maintenance yang akan menjamin sistem keandalan dengan kondisi spesifik [6] dan menentukan interval maintenance. Kelebihan metode ini adalah dapat menghasilkan sistem maintenance terencana yang kuat dan efektif [4] dan dapat membuat alternatif maintenance berdasarkan kriteria opsional, ekonomis dan keamanan [9]. Penilaian resiko pada dilakukan dengan menerapkan metode FMEA dan mendapatkan nilai RPN untuk mempermudah penentuan mesin/peralatan kritis. Penetapan interval maintenance dilakukan dengan perhitungan statistik serta menggunakan distribusi data kegagalan dan perbaikan mesin/peralatan. Distribusi yang digunakan adalah distribusi Eksponensial, Lognormal dan Weibull [1] karena dapat menggambarkan umur mesin yang berkaitan dengan laju kerusakan yang tidak konstan [8]. 5S diterapkan untuk memperbaiki habits kerja KAREB dan mengurangi aktivitas pemborosan [12][7] secara seiri atau ringkas, seiton atau rapi, seiso atau resik, seiketsu atau rawat dan shitsuke atau rajin. 5S juga dapat berperan dalam menambah motivasi kerja, meningkatkan loyalitas, meningkatkan keselamatan kerja dan sebagai upaya dalam mengurangi limbah [10].

## MATERI DAN METODE

Penelitian di mulai dengan menentukan perumusan masalah yang ada di KAREB, kemudian melakukan peninjauan penelitian baik menggunakan studi literatur, observasi lapangan maupun wawancara. Langkah selanjutnya adalah melakukan pengumpulan data, pengolahan data, menentukan mesin/peralatan kritis, analisa *Failure Modes and Effect Analysis* (FMEA) dan RCM II, menentukan distribusi data, menentukan interval *maintenance*, penerapan 5S, membuat analisis dan di akhiri dengan menarik kesimpulan dan saran.

#### Identifikasi Variabel

Variabel yang diamati dalam penelitian ini ada dua jenis, yaitu variabel terikat berupa interval waktu *maintenance* dan variabel bebas berupa waktu antar kerusakan, lama perbaikan, sebab dan akibat kegagalan.

#### Pengumpulan Data

Data yang dikumpulkan dari lokasi penelitian di bedakan menjadi 2, yaitu data kualitatif dan data kuantitatif. Data kualitatif terdiri dari data fungsi mesin atau peralatan, data kegagalan, data penyebab kegagalan, data dampak kegagalan. Sedangkan data kuantitatif terdiri dari waktu antar kerusakan dan waktu perbaikan. Selain data tersebut, data lain yang digunakan adalah data dari hasil studi literatur, wawancara dan data hasil pengamatan lapangan.

# Pengolahan Data

Tahapan untuk mengolah data kualitatif, meliputi:

- 1. Menentukan mesin atau peralatan kritis, yaitu berdasarkan frekuensi kegagalan terbanyak, yang memiliki peran penting dalam *processing* tembakau dan *downtime* terlama.
- 2. Failure Mode and Effect Analysis (FMEA) merupakan langkah mengolah data kualitatif untuk menemukan kegagalan dalam proses manufaktur dan efek kegagalannya dalam proses produksi [5]. Penilaian severity, occurance dan detection dilakukan untuk mendapatkan nilai RPN dengan persamaan (1). RPN = severity (S) × occurrence (O) × detection (D) (1)
- 3. RCM II *Decision Worksheet* digunakan untuk menggambarkan, memilih dan membuat alternatif pemeliharaan dan perawatan berdasarkan kriteria operasional, ekonomis dan keamanan sehingga dapat mengatasi *failure mode* yang terjadi [13].
- 4. 5S merupakan *tools* untuk mengurangi dan mengatasi pemborosan dan bermanfaat untuk mencegah terjadinya *domino effect*.

Tahapan untuk mengolah data kuantitatif, meliputi:

- 1. Penentuan Distribusi Data *Time to Failure* (TTF), Data *Uptime* dan *Time To Repair* (TTR) yaitu apakah berdistribusi *Eksponensial, Lognormal* atau *Weibull* pada setiap mesin/peralatan kritis.
- 2. Goodness of Fit Test data TTF dan TTR
- 3. Perhitungan Parameter
- 4. Perhitungan MTTF dan MTTR
- 5. Interval *Maintenance*

#### HASIL DAN PEMBAHASAN

Penentuan mesin/peralatan kritis dilakukan dengan kriteria frekuensi kegagalan tertinggi dari kurun waktu tertentu; peran dan fungsi mesin/peralatan di *processing* tembakau; serta lamanya *downtime* yang terjadi saat terjadi kegagalan. Didapatkan 3 Mesin/peralatan kritis yaitu *conveyor* no.37 pada area *Threshing* II, pisau *feeding* pada area *Feeding* dan *airlock* pada area *Threshing* I.

## Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)

Setelah mengetahui mesin/peralatan kritis, selanjutnya adalah melakukan analisis kegagalan. *Conveyor* no. 37 memiliki 2 jenis kegagalan yang dapat terjadi yaitu *conveyor* no. 37 putus dan penyekat sela *conveyor* no. 37 terbuka. Pada pisau *feeding*, memiliki 3 jenis kegagalan yaitu pisau *feeding slip*, pisau *feeding* tersumbat dan pisau *feeding* lepas. Sedangkan kegagalan yang terjadi pada *Airlock* adalah *Airlock* tersumbat.

Nilai RPN di dapat dengan mengidentifikasi *failure mode, cause of failure, failure effect, severity, occurance* dan *detection*. Analisa FMEA yang dapat dilihat pada Tabel 1 menunjukkan mesin/peralatan kritis dengan nilai RPN tertinggi terjadi pada *conveyor* no.37 putus sebesar 140, pisau *feeding* slip sebesar 140 dan *Airlock* tersumbat sebesar 162. Maka dari itu, perhitungan interval *maintenance* akan di lakukan pada mesin/peralatan dengan kondisi tersebut.

#### RCM II Decision Worksheeet

Dalam RCM II decision worksheet terdapat informasi lebih detail yang memuat failure mode, cause of failure, failure effect/consequence evaluation, proactive task, proposed task dan can be done by [11]. Dari pertimbangan yang telah dilakukan baik berdasarkan hasil FMEA, tinjauan pustaka maupun brainstroming, maka dibuat RCM II decision woeksheet pada mesin/peralatan kritis pada processing tembakau yang ditampilkan dalam Tabel 2.

## 5S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke)

Berdasarkan kondisi yang ada di perusahaan, maka perlu dilakukan perhatian untuk penerapan 5S. Penerapan 5S ini dapat diterapkan saat melakukan kegiatan *maintenance* maupun aktivitas kerja lainnya. Selain itu, dalam penerapan 5S, terdapat usulan berupa 2 format tag dokumentasi yaitu tag trouble machine yang digunakan untuk mencatat kejadian kegagalan pada mesin atau peralatan dari awal sampai mesin dapat digunakan kembali serta mencatat tindakan perbaikan yang dilakukan (Gambar 1) dan tagging checklist digunakan untuk memeriksa kondisi mesin atau peralatan sebelum waktu interval maintenance (Gambar 2). Penerapan 5S yang dapat diterapkan di KAREB telah terangkum dalam Tabel 3.

|                  | Tag Tro          | uble M | [achine        |            |
|------------------|------------------|--------|----------------|------------|
| Nama Mo          |                  |        |                |            |
| Area             | :                |        |                |            |
| Hari,<br>Tanggal | Nama<br>Komponen |        | aktu<br>agalan | Keterangan |
| Tanggar          | Komponen         | Start  | Finish         |            |
|                  |                  |        |                |            |
|                  |                  |        |                |            |
|                  |                  |        |                |            |
|                  |                  |        |                |            |
|                  |                  |        |                |            |
|                  |                  |        |                |            |
|                  |                  |        |                |            |
|                  |                  |        |                |            |
|                  |                  |        |                |            |
|                  |                  |        |                |            |
|                  |                  |        |                |            |
|                  |                  |        |                |            |
|                  |                  |        |                |            |
|                  |                  |        |                |            |
|                  |                  |        |                |            |

| Gambar | 1. 7 | Гад | troul | ole | machine |
|--------|------|-----|-------|-----|---------|
|--------|------|-----|-------|-----|---------|

|         | Tagging Checklist |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
|---------|-------------------|------|-------|------------|--|--|--|--|--|--|--|
| Nama Me |                   |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
| Area    | :                 |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
| Hari,   | Nama              | Cen  | tang  | Vatarongon |  |  |  |  |  |  |  |
| Tanggal | Komponen          | Baik | Ganti | Keterangan |  |  |  |  |  |  |  |
|         |                   |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
|         |                   |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
|         |                   |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
|         |                   |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
|         |                   |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
|         |                   |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
|         |                   |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
|         |                   |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
|         |                   |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
|         |                   |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
|         |                   |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
|         |                   |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |
|         |                   |      |       |            |  |  |  |  |  |  |  |

Gambar 2. Tagging checklist

Tabel 1. Hasil Analisis FMEA Mesin/peralatan Kritis

|               |                    |  | raber 1. F                | iasii Anaiisis Fivie   |          | 1  | us         |  |           |            |
|---------------|--------------------|--|---------------------------|--|----------|--|------------|--|-----------|------------|
| FMEA Workshee | et .               |  |                           | SYSTEM: PROCESSIN<br>WORKSTATION: THRE   |          |  | FEEDING    |  |           |            |
| Workstation   | Machine            | Function   | Failure<br>mode           | Failure Effect   | Severity | Potential Cause<br>of Failure  | Occurrence | Current Control  | Detection | RPN        |
| THRESHING I   | Airlock            | Berfungsi untuk<br>mencegah agar udara<br>luar tidak bisa masuk<br>sehingga proses<br>pemisahan daun dan<br>batang tembakau<br>berjalan dengan baik. | Airlock<br>tersumbat      | Material tidak dapat<br>melanjutkan ke proses<br>selanjutnya<br>Conveyor berhenti<br>Upah pekerja terdampak<br>karena hasil processing<br>tembakau kurang dari<br>target | 6        | Airlock<br>tersumbat<br>material<br>Material masuk<br>dalam jumlah<br>yang besar | 3          | Pembersihan saat<br>ganti <i>grade</i> atau<br>pelanggan | 9         | 162        |
| THRESHING II  | Conveyor           | Berfungsi untuk men-<br>transfer tembakau pada   | Conveyor                  | TOTAL  Conveyor berhenti   | 5        | Ban conveyor<br>putus<br>Aligator Joint<br>Conveyor kotor                        | 4          | Mengawasi atau<br>patroli di setiap area                 | 7         | 162<br>140 |
| THRESHING II  | no. 37             | pemrosesan selanjutnya  Berfungsi untuk men-   | no.37 putus Penyekat sela | Material tidak dapat<br>melanjutkan ke proses<br>selanjutnya<br>Material masuk dalam<br>sela <i>conveyor</i>   |          | Aligator Joint<br>Conveyor<br>longgar<br>Penyekat sudah<br>tidak kaku lagi       |            | processing<br>tembakau<br>Membersihkan                   |           |            |
|               | Conveyor<br>no. 37 | transfer tembakau pada<br>pemrosesan selanjutnya   | Conveyor<br>no.37 terbuka | Penyekat kotor<br>Penyekat sobek   | 2        | Penyekat sering<br>terselip material   | 1          | penyekat dari<br>tembakau                                | 3         | 6          |
| FEEDING       |                    |  |                           | TOTAL Area Conveyor feeding berhenti   |          | Kurang pelumas   |            |  |           | 146        |
|               | Pisau              | Berfungsi dalam<br>perilaku awal   | Diagrafia dia a           | Material tidak terurai<br>dengan baik<br>Material menumpuk di<br>conveyor  |          | Setting yang<br>kurang pas atau<br>longgar                                       |            | Setting ulang setiap<br>ganti grade atau                 |           |            |
|               | feeding            | memotong dan<br>menghancurkan<br>tembakau  | Pisau feeding<br>slip     | Pisau <i>feeding</i> berhenti<br>Material tidak dapat<br>melanjutkan ke proses<br>selanjutnya  | 5        | Material<br>menumpuk dan<br>menempel pada<br>pisau                               | 4          | pelanggan dan<br>pengecekan akhir<br>pekan               | 7         | 140        |
|               |                    |  |                           | Proses selanjutnya<br>beroperasi tanpa<br>mengolah material  |          | Jenis material<br>yang beraneka<br>ragam   |            |  |           |            |

Tabel 1. Hasil Analisis FMEA Mesin/peralatan Kritis (Lanjutan)

| DATE A TEL 1 1 |                  | 18  | auci i. Hasii Alia                |   |           |   | Lanjutan)    |                           |           |     |
|----------------|------------------|---|-----------------------------------|---|-----------|---|--------------|---------------------------|-----------|-----|
| FMEA Worksh    | ieet             |   |                                   | SISTEM: PROCE   | ESSING TI | EMBAKAU   |              |                           |           |     |
|                |                  |   |                                   | WORKSTATION   | V: THRE   | SHING I, THE  | RESHING II a | and FEEDING               |           |     |
| Workstation    | Machine          | Function  | Failure mode                      | Failure Effect  | Severity  | Potential<br>Cause of<br>Failure                                    | Occurrence   | Current Control           | Detection | RPN |
| FEEDING        | Pisau<br>feeding | Berfungsi dalam<br>perilaku awal<br>memotong dan<br>menghancurkan | Pisau <i>feeding</i><br>lepas     | Area conveyor<br>feeding berhenti<br>Proses<br>selanjutnya<br>beroperasi tanpa<br>mengolah<br>material<br>Berpotensi<br>merusak<br>komponen mesin<br>lain | 5         | Pengunci<br>pisau lepas<br>Setting<br>pengunci<br>kurang<br>kencang | 1            | Pengecekan akhir<br>pekan | 8         | 40  |
|                |                  | tembakau  | Pisau <i>feeding</i><br>tersumbat | Area conveyor<br>feeding berhenti<br>Proses<br>selanjutnya<br>beroperasi tanpa<br>mengolah<br>material  | 4         | Material<br>dating dalam<br>jumlah besar<br>dalam satu<br>waktu     | 1            | Meratakan<br>material     | 7         | 28  |
|                |                  |   |                                   | TOTAL   |           |   |              |                           |           | 208 |

Tabel 2. RCM II Decision Worksheet

| RCM II D | ecision Worksh  | eet  |  |  |               | G TEMBAKAU   | store trories   |                                  |                                       |                                      |   |                                       |
|----------|---|--|--|--|---------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---|---------------------------------------|
|          |   |  |  |  |               | ESHING I, THRES  |   |                                  | D T                                   |                                      |   |                                       |
| Machine  | Function  | Failure<br>Mode                                  | Cause of Failure   | Hidden<br>failure (H)  | Safety<br>(S) | Environmental (E)  | Operational (O)   | Scheduled<br>Restoration<br>Task | Proactive Task Scheduled Discard Task | Scheduled<br>On<br>Condition<br>Task | -<br>Proposed Task  | Can be<br>done by                     |
| Airlock  | Berfungsi<br>untuk<br>mencegah<br>agar udara<br>luar tidak<br>bisa masuk<br>sehingga<br>proses<br>pemisahan<br>daun dan<br>batang<br>tembakau<br>berjalan<br>dengan | Airlock<br>tersumbat                             | Airlock tersumbat material (tembakau)  Material masuk dalam jumlah yang besar dalam waktu yang bersamaan | Upah pekerja terdampak karena hasil processing tembakau kurang dari target                   | -             | Material<br>tembakau<br>berserakan di<br>lantai<br>processing.                         | Material tidak dapat melanjutkan ke proses selanjutnya  Conveyor stasiun kerja threshing I berhenti | V                                | -                                     | -                                    | Tindakan perbaikan<br>dan/atau pengawasan<br>berkala pada <i>airlock</i><br>setiap terjadi<br>penumpukan material<br>yang banyak  | Mekanik                               |
| Conveyor | Berfungsi<br>untuk men-<br>transfer<br>tembakau<br>pada<br>pemrosesan<br>selanjutnya  | Conveyor<br>no.37<br>putus                       | Ban conveyor putus  Aligator Joint Conveyor longgar  Aligator Joint Conveyor kotor                       | Upah pekerja<br>terdampak<br>karena hasil<br>processing<br>tembakau<br>kurang dari<br>target | -             | Material<br>tembakau<br>berserakan di<br>lantai<br>processing.                         | Conveyor<br>berhenti<br>Material<br>tidak dapat<br>melanjutkan<br>ke proses                         | -                                | V                                     | -                                    | Tindakan perbaikan<br>berupa pembersihan<br>dan/atau penggantian<br>aligator joint conveyor<br>pada saat conveyor<br>putus  | Mekanik                               |
| ·        | Berfungsi<br>untuk men-<br>transfer<br>tembakau<br>pada<br>pemrosesan<br>selanjutnya  | Penyekat<br>sela<br>conveyor<br>no.37<br>terbuka | Penyekat sela terbuka  Terdapat material yang masuk dalam penyekat Penyekat sudah elastis                | Penyekat<br>menjadi<br>semakin<br>elastis  | -             | Material<br>tembakau<br>berserakan<br>dari sela<br>conveyor di<br>lantai<br>processing | selanjutnya<br>-<br>-   | -                                | V                                     | V                                    | Tindakan pemeriksaan secara berkala dengan membersihkan sela conveyor apabila telah menggelembung dan menggangti penyekat sela conveyor terlihat mengenlinting atau sobek | Mekanik<br>dan<br>Pekerja<br>produksi |

Tabel 2. RCM II Decision Worksheet (Lanjutan)

| RCM II Dec       | cision Worksheet                                    |                  |   | SYSTEM:   | PROCESSIN                           | ecision wori<br>G TEMBAKAU<br>ESHING I, THRE                   |   | <u>, , , , , , , , , , , , , , , , , , , </u> |                              |                                      |  |                           |
|------------------|---|------------------|---|---|-------------------------------------|--|---|---|------------------------------|--------------------------------------|--|---------------------------|
|                  |   |                  |   | Failu   | ire Effect / C                      | onsequence Evalu   | ation   |   | Proactive Task               |                                      | _  |                           |
| Machine          | Function  | Failure<br>Mode  | Cause of<br>Failure                                   | Hidden<br>failure (H)                                   | Safety<br>(S)                       | Environmental (E)  | Operational (O)   | Scheduled<br>Restoration<br>Task              | Scheduled<br>Discard<br>Task | Scheduled<br>On<br>Condition<br>Task | Proposed<br>Task   | Can be<br>done by         |
|                  | Berfungsi<br>dalam perilaku<br>awal memotong        | Pisau<br>feeding | Pengunci<br>pisau lepas                               | Dapat<br>merusak<br>mesin<br>maupun<br>komponen<br>lain | Dapat<br>menimpa<br>kaki<br>pekerja | Material<br>tembakau<br>berserakan di<br>lantai<br>processing  | Processing<br>tembakau<br>area<br>feeding<br>terhenti                         |   |                              | V                                    | Tindakan pemeriksaa n secara berkala pada pisau feeder, memperhati         | Mekanik                   |
|                  | dan<br>menghancurkan<br>tembakau                    | lepas            | Setting<br>pengunci<br>kurang<br>kencang              | Reliability<br>mesin<br>berkurang                       | -                                   | -  | -   | -   | -                            | V                                    | kan kondisi<br>pisau<br>feeder dan<br>pembersiha<br>n secara<br>menyeluruh | MERAHK                    |
| Pisau<br>feeding |   |                  | Kurang<br>pelumas                                     | -   | -                                   | Material<br>tembakau<br>berserakan di<br>lantai<br>processing. | Material<br>tidak dapat<br>melanjutka<br>n ke proses<br>selanjutnya<br>Proses |   |                              |                                      |  |                           |
|                  | Berfungsi<br>dalam perilaku<br>awal memotong<br>dan | Pisau<br>feeding | Setting yang<br>kurang pas<br>atau longgar            | -   | -                                   | -  | selanjutnya<br>beroperasi<br>tanpa<br>mengolah<br>material                    | -   | -                            | V                                    | pada pisau   | Mekanik<br>dan<br>Pekerja |
|                  | menghancurkan<br>tembakau                           | tersumbat        | Material<br>menumpuk<br>dan<br>menempel<br>pada pisau | -   | -                                   | -  | Pisau<br>feeding<br>berhenti  |   |                              |                                      | feeder,<br>pembersiha<br>n secara<br>menyeluruh                            | produksi                  |
|                  |   |                  | Jenis material<br>yang<br>beraneka<br>ragam           | -   | -                                   | -  | Area Conveyor feeding berhenti  |   |                              |                                      |  |                           |

Tabel 3. Penerapan 5S

| Penerapan Seiri (Ringkas)  | Penerapan Seiton (Rapi)  | Penerapan Seiso (Resik)   | Penerapan Seiketsu (Rawat)   | Penerapan Shitsuke (Rajin)  |
|--|--|---|--|---|
| Managadan kanan ang adia   | Menggunakan alat semestinya<br>untuk proses kerja dan tidak  | Menyediakan alat kebersihan<br>yang layak pakai                           | Melakukan pemeriksaan sesuai interval<br>waktu yang ditentukan   | Memastikan ketersediaan alat penunjang<br>kerja seperti APD bagi pekerja, alat<br>kebersihan, atau sarana penunjang<br>processing lainnya |
| Menentukan barang yang paling<br>sering digunakan, mungkin akan<br>digunakan dan barang yang sudah | menggunakan alat pengganti   | Melakukan pembersihan   | Melakukan inspeksi setiap saat   | Pekerja selalu menggunakan APD saat<br>proses <i>feeding</i> tembakau (Proses <i>feeding</i><br>dilakukan tenaga manusia)                 |
| tidak digunakan kembali  | Menyimpan kembali peralatan yang telah selesai digunakan.  | dengan menggunakan mesin<br>pembersih hisap agar lebih<br>optimal         | Membuat perancangan tagging <i>check list</i> pada setiap mesin processing tembakau untuk pencatatan kondisi mesin atau komponen   | Melakukan proses <i>maintenance</i> pada<br>waktunya (bukan saat <i>processing</i><br>tembakau berlangsung)                               |
| Menempatkan barang yang sering<br>digunakan di dekat area kerja dan<br>mudah dijangkau             | Menggunakan catatan berupa tag<br>yang diletakkan pada mesin untuk<br>memudahkan dalam<br>pendokumentasian riwayat<br>kegagalan mesin terkait. | Pembersihan mesin atau<br>komponen dilakukan sampai ke<br>sela-sela mesin | Menggunakan peralatan sesuai fungsinya  Melatih pekerja untuk mengetahui seluk- beluk area processing tembakau, seperti tempat alat, tombol kontrol mesin dan menaati aturan yang ada di KAREB | Membuat papan informasi atau imbauan<br>mengenai keselamatan kerja dan<br>penerapan 5S  |

## Pendugaan Distribusi Data

Pendugaan awal distribusi dari data TTF/uptime dan TTR conveyor no.37, pisau feeding dan airlock dilakukan dengan perhitungan least square curve fitting untuk mendapat nilai index of fit. Hasil perhitungan menunjukkan seluruh data TTF/uptime diduga berdistribusi Weibull, sedangkan seluruh data TTR diduga berdistribusi lognormal. Persamaan yang digunakan antara lain:

$$\begin{array}{lll}
x_{i} & = \ln t_{i} & (2) \\
F(t_{i}) & = \frac{i-0.3}{n+0.4} & (3) \\
y_{i} & = \ln \left[-\ln \left[\frac{1}{1-F(t_{i})}\right]\right] & (4) \\
r & = \frac{n\sum_{i=1}^{n}xiyi-(\sum_{i=1}^{n}xi)(\sum_{i=1}^{n}yi)}{\sqrt{[n\sum_{i=1}^{n}xi^{2}-(\sum_{i=1}^{n}xi)^{2}][n\sum_{i=1}^{n}yi^{2}-(\sum_{i=1}^{n}yi)^{2}]}}
\end{array}$$

Tabel 4. Pegolahan data index of fit uptime

|       |           | 14001           | · r egorana | ii aata matast | of fit uptime |              |        |
|-------|-----------|-----------------|-------------|----------------|---------------|--------------|--------|
| i     | ti        | $ \ln ti = xi $ | F(ti)       | yi             | xiyi          | <i>xi</i> ^2 | yi^2   |
| 1     | 0,497     | -0,699          | 0,033       | -3,403         | 2,380         | 0,489        | 11,584 |
| 2     | 7,747     | 2,047           | 0,079       | -2,492         | -5,101        | 4,191        | 6,208  |
| 3     | 12,163    | 2,498           | 0,126       | -2,003         | -5,005        | 6,242        | 4,014  |
|       | •••       | •••             |             | •••            | •••           |              |        |
| 21    | 4251,417  | 8,355           | 0,967       | 1,230          | 10,274        | 69,806       | 1,512  |
| TOTAL | 23228,107 | 115,753         | 10,500      | -11,458        | -7,667        | 751,757      | 33,870 |
|       |           | Index of fit    |             |                |               | 0,99         | _      |

## Uji Kesesuaian Distribusi (Goodness of fit)

Pengujian ini dilakukan dengan tujuan memperkuat pendugaan distribusi pada data TTF/uptime dan TTR. Pengujian kesesuaian distribusi pada data TTF/uptime yang diduga berdistribusi Weibull dilakukan dengan menggunakan uji Mann's test.

H<sub>0</sub>: Data *uptime conveyor* no.37 pada stasiun kerja *threshing* II berdistribusi *Weibull* H<sub>1</sub>: Data *uptime conveyor* no.37 pada stasiun kerja *threshing* II tidak berdistribusi *Weibull* 

Penentuan Nilai α (taraf nyata) dan F<sub>tabel</sub>:

$$\alpha = 0.05$$

$$k_1 = \frac{r}{2} = \frac{21}{2} = 10,5$$
  $V_1 = (2)(10,5) = 21$   
 $k_2 = \frac{r-1}{2} = \frac{20}{2} = 10$   $V_2 = (2)(10) = 20$   
F<sub>tabel</sub> = F<sub>0,05,21,20</sub> = 2,112

Persamaan yang digunakan untuk melakukan uji *goodness of fit* pada distribusi *weibull* antara lain:

$$Z_{i} = \ln\left[-\ln\left(1 - \frac{i - 0.5}{i + 0.25}\right)\right]$$

$$M_{i} = Z_{i} - Z_{i-1}$$
(6)
(7)

$$M_{i} = Z_{i} - Z_{i-1}$$

$$= ln \left[ -ln \left[ \frac{1}{1 - F(t_{i})} \right] \right]$$
(8)

Tabel 5. Pengolahan data uji goodness of fit distribusi Weibull

| i | ti    | $\ln(ti)$ | Zi     | Mi    | $\begin{array}{c} ln_{ti-1} \\ - \ ln_{ti} \end{array}$ | $\frac{(\ln t_{i-1} - \ln t_i)}{/M_i}$ |
|---|-------|-----------|--------|-------|---|--|
| 1 | 0,497 | -0,699    | -3,738 | 1,123 | 2,746   | 2,445                                  |
| 2 | 7,747 | 2,047     | -2,615 | 0,536 | 0,451   | 0,841                                  |

| i      | ti           | ln(ti)    | Zi        | Mi    | $ln_{ti-1} - ln_{ti}$ | $\frac{(\ln t_{i-1} - \ln t_i)}{/M_i}$ |
|--------|--------------|-----------|-----------|-------|-----------------------|--|
| 3      | 12,163       | 2,498     | -2,078    | 0,363 | 1,316                 | 3,623                                  |
| <br>21 | <br>4251,417 | <br>8,355 | <br>1,207 | •••   | •••                   |  |

Setelah mendapatkan hasil perhitungan seperti pada Tabel 5, maka dapat diketahui nilai Fhitung dengan persamaan (11) yaitu:

F<sub>hitung</sub> 
$$= \frac{(10,5)(16,320)}{(10)(20,793)}$$
$$= 0,824 \text{ (H}_0 \text{ diterima)}$$

Pengujian kesesuaian distribusi pada data TTR yang diduga berdistribusi lognormal dilakukan dengan menggunakan uji Kolmogorov-Smirnov.

H<sub>0</sub>: Data TTR *conveyor* no.37 pada stasiun kerja *threshing* II berdistribusi lognormal H<sub>1</sub>: Data TTR *conveyor* no.37 pada stasiun kerja *threshing* II tidak berdistribusi lognormal

Penentuan Nilai  $\alpha$  (taraf nyata) dan D<sub>tabel</sub>:

$$\alpha = 0.05$$

$$\begin{array}{ll} D_{tabel} & = F_{0,05,22} \\ & = 0,281 \end{array}$$

Persamaan yang digunakan untuk melakukan uji goodness of fit pada distribusi lognormal anrata lain:

S 
$$= \sqrt{\frac{\sum_{i=1}^{n}(t_1-\bar{t})^2}{n-1}}$$

$$Z_i = \left[\frac{t_i-\bar{t}}{s}\right]$$

$$D_1 = \Phi(Z_i) - \left(\frac{i-1}{n}\right)$$

$$D_2 = \frac{i}{n} - \Phi(Z_i)$$

$$D_n = \max\{D_1,D_2\}$$
(9)
(10)
(11)
(12)

$$D_1 = \Phi(Z_i) - \left(\frac{i-1}{n}\right) \tag{11}$$

$$D_2 = \frac{i}{-} \Phi(Z_i) \tag{12}$$

$$Dn = \max\{D_1, D_2\} \tag{13}$$

 $\Phi(Z_i)$  = Nilai tabel standardized normal probabilities  $(Z_i)$ 

Tabel 6. Pengolahan data uji goodness of fit distribusi lognormal

| i      | ti       | ln(ti)    | $t_i - \overline{t}$ | $(t_i - \overline{t})^2$ | (i-1)/n   | i/n   | Zi    | ФΖі       | D1(i) | D2(i)          |
|--------|----------|-----------|----------------------|--------------------------|-----------|-------|-------|-----------|-------|----------------|
| 1      | 0,25     | -1,386    | -0,51                | 0,262                    | 0         | 0,046 | -1,35 | 0,089     | 0,089 | 0,043          |
| 2      | 0,33     | -1,099    | -0,43                | 0,183                    | 0,045     | 0,091 | -1,13 | 0,129     | 0,084 | -              |
| 3      | 0,33     | -1,099    | -0,43                | 0,183                    | 0,091     | 0,136 | -1,13 | 0,129     | 0,038 | 0,038<br>0,007 |
| <br>22 | <br>1,67 | <br>0,511 | <br>0,91             | 0,820                    | <br>0,955 | <br>1 | 2,39  | <br>0,992 | 0,037 | 0,008          |

Setelah mendapatkan hasil perhitungan seperti pada Tabel 5, maka dapat diketahui nilai Dhitung dengan persamaan (11) yaitu:

$$\begin{array}{ll} D_{hitung} & = max\{D_1,D_2\} \\ & = 0.152 \ (H_0 \ diterima) \end{array}$$

## Perhitungan Parameter

Setelah melakukan uji *goodness of fit*, perhitungan selanjutnya adalah perhitungan parameter. Perhitungan parameter untuk data TTF/*uptime* berdistribusi *Weibull* yaitu menggunakan persamaan berikut:

Gradien b
$$= \frac{n \sum_{i=1}^{n} x i. y i - \left(\sum_{i=1}^{n} x i\right) \left(\sum_{i=1}^{n} y i\right)}{n \sum_{i=1}^{n} x i^{2} - \left(\sum_{i=1}^{n} x i\right)^{2}}$$

$$A = \overline{y} - b \overline{x}$$

$$\alpha = b$$

$$\beta = e^{-\left(\frac{a}{b}\right)}$$
(14)
(15)
(16)

Tabel 7. Parameter distribusi weibull

| i  | ti       | хi       | F(ti) | yi           | xiyi     | xi^2     | yi^2     |  |
|----|----------|----------|-------|--------------|----------|----------|----------|--|
| 1  | 0,497    | -0,699   | 0,033 | -3,403       | 2,380    | 0,489    | 11,584   |  |
| 2  | 7,747    | 2,047    | 0,079 | -2,492       | -5,101   | 4,191    | 6,208    |  |
| 3  | 12,163   | 2,498    | 0,126 | -2,003       | -5,005   | 6,242    | 4,014    |  |
|    |          |          | •••   |              |          |          | •••      |  |
| 21 | 4251,417 | 8,355    | 0,967 | 1,230        | 10,274   | 69,806   | 1,512    |  |
| Т  | OTAL     | 115,7534 | 10,5  | -<br>11,4581 | -7,66696 | 751,7569 | 33,86982 |  |

Berdasarkan perhitungan yang telah dilakukan, nilai  $\alpha = 0.488$  dan nilai  $\beta = 757,6356$ .

Perhitungan parameter untuk data TTR berdistribusi lognormal hampir sama dengan perhitungan pada distribus*i weibull*, yaitu nilai gradien b menggunakan persamaan (14) dan nilai a menggunakan persamaan (15). Untuk menghitung parameter, persamaan yang digunakan adalah sebagai berikut:

$$S = \frac{1}{b} \tag{18}$$

$$t_{med} = e^{-sa} \tag{19}$$

Tabel 8. Parameter distribusi lognormal

| i     | ti   | хi     | F(ti) | yi      | xiyi   | <i>xi</i> ^2 | yi^2   |
|-------|------|--------|-------|---------|--------|--------------|--------|
| 1     | 0,25 | -1,386 | 0,031 | -3,450  | 4,782  | 1,922        | 11,902 |
| 2     | 0,33 | -1,099 | 0,076 | -2,539  | 2,790  | 1,207        | 6,448  |
| 3     | 0,33 | -1,099 | 0,121 | -2,052  | 2,255  | 1,207        | 4,212  |
|       |      |        |       |         |        |              |        |
| 22    | 1,67 | 0,511  | 0,969 | 1,243   | 0,635  | 0,261        | 1,545  |
| TOTAL |      | -8,658 | 11    | -12,028 | 17,130 | 8,937        | 35,726 |

Berdasarkan perhitungan yang telah dilakukan, nilai s=0,446 dan nilai  $t_{med}=0,861$ 

## Perhitungan MTTF/MTBF dan MTTR/MTBR

Langkah selanjutnya adalah melakukan perhitungan *Mean Time to Failure* (MTTF) atau *Mean Time Between Failure* (MTBF) dengan persamaan berikut:

MTTF 
$$= \beta \Gamma \left(\frac{1}{\alpha} + 1\right) \tag{20}$$

Sedangkan untuk melakukan perhitungan *Mean Time Between Replacement* (MTBR) atau *Mean Time to Repair* (MTTR) dilakukan dengan persamaan berikut:

$$MTBR = t_{med} \times e^{s^2/2}$$
 (21)

Nilai MTTF dan MTBR dari *conveyor* no.37 masing-masing 1586,519 Jam dan 0,951 Jam.

#### Perhitungan Reliability

Perhitungan *reliability* atau keandalan perlu dilakukan untuk mengetahui probabilitas mesin dalam melakukan fungsinya. Persamaan yang digunakan yaitu:

$$R(t) = exp\left(-\frac{t}{\beta}\right)^{\alpha} \tag{27}$$

Nilai Reliability dari conveyor no.37 adalah 0,238.

#### **Perhitungan Interval Perawatan**

Penentuan interval perawatan (t) berdasarkan waktu produksi yang dimiliki perusahaan. Persamaan yang digunakan untuk mencari nilai interval perawatan adalah sebagai berikut:

$$\frac{1}{u} = \frac{MTBR}{Rata-rata\ jam\ kerja\ per\ bulan}$$
 (28)

$$\frac{1}{i} = \frac{Rata - rata \, satu \, kali \, penggantian}{Rata - rata \, jam \, kerja \, per \, bulan}$$
 (29)

$$k = \frac{jumlah \ kerusakan}{28}$$

$$n = \sqrt{\frac{k \times i}{\mu}}$$

$$t = \frac{Rata - rata \ kerja \ per \ bulan}{n}$$
(30)

Interval maintenance dari conveyor no.37 adalah 210,5375 Jam

## Hasil Rekapitulasi

Rekapitulasi pengolahan data kuantitatif pada *conveyor* no.37, pisau *feeding* dan *airlock* dapat diligat pada Tabel 9 dengan interval perawatan untuk conveyor no.37 dilakukan setelah conveyor beroperasi selama 210 jam. Sementara pisau *feeding* dapat diganti setelah digunakan selama 281 jam, dan Airlock diganti setelah mencapai umur 368 jam. Interval waktu tersebut merupakan waktu maksimum peralatan atau mesin beroperasi, artinya peralatan atau mesin tersebut harus sudah diganti sebelum mencapai interval waktu tersebut agar mesin tidak mengalami *down time* yang dapat menyebabkan terjadinya *delay*.

Tabel 9. Rakapitulasi Perhitungan pengolahan Data

| M | Nama            | Jenis<br>Kegaga<br>lan | Ket.<br>(TF/Upti | Distrib<br>usi | Parameter   |                | MTTF/MTBF/<br>MTBR/ | R(t | Interval<br>Perawa |
|---|-----------------|------------------------|------------------|----------------|-------------|----------------|---------------------|-----|--------------------|
|   | Mesin/peralatan |                        | me<br>/TR)       |                | α<br>atau s | β atau<br>tmed | MTTR (Jam)          | )   | tan<br>(Jam)       |
| • | Conveyor no 37  |                        | Untime           | Weihull        | 0.488       | 757 6356       | 1586 519            |     |                    |

|               | Convey or no.37  | TR | Lognor<br>mal | 0,446<br>1 | 0,861   | 0,951    | 0,2<br>38 | 210,537<br>5 |
|---------------|------------------|----|---------------|------------|---------|----------|-----------|--------------|
|               | Pisau<br>Feeding | TF | Weibull       | 0,564      | 993,555 | 1628,591 | 0,2       | 281,196      |
| Pisau feeding |                  | TR | Lognor<br>mal | 0,394<br>2 | 0,4848  | 0,524    | 67        | 2            |
|               |                  | TF | Weibull       | 0,493      | 430,043 | 883,1905 | 0,2       | 368,082      |
| Airlock       | Airlock          | TR | Lognor<br>mal | 0,565<br>3 | 0,6948  | 0,815    | 40        | 2            |

#### KESIMPULAN

Berdasarkan kriteria dan nilai RPN, mesin atau peralatan kritis terdapat pada stasiun kerja *threshing* II (*conveyor* no.37), stasiun kerja *feeding* (pisau *feeding*), dan stasiun kerja *threshing* I (*airlock*). Sementara berdasarkan perhitungan dan pengujian distribusi terhadap data *Time to Failure* (TTF) dan *Time to repair* (TTR) didapatkan bahwa seluruh data TTF berdistribusi *Weibull* dan seluruh data TTR berdistribusi *Lognormal*.

Hasil analisis *Reliability Centered Maintenance* II, kegiatan perawatan yang dilakukan pada *conveyor* no.37 adalah *scheduled discard task*, pada pisau *feeding* adalah *Scheduled On Condition Task*, dan pada *airlock adalah Scheduled Restoration Task*. Interval perawatan optimal yang direkomendasikan untuk *conveyor* no.37 dilakukan setiap 210,5 jam, pada pisau *feeding* dilakukan setiap 281,2 jam, sedangkan pada *airlock* dilakukan setiap 368,1 jam, jika dalam *processing* tembakau tidak mengalami pergantian grade atau pergantian pelanggan. Penerapan 5S yang direkomendasikan berupaya untuk mengurangi aktivitas pemborosan berupa aktivitas berlebih dan pendokumentasian data kerusakan mesin agar lebih efektif dan efisien.

Usulan perbaikan yang diberikan agar perusahaan dapat mengaplikasikan rekomendasi *maintenance* dengan dari penelitian yang telah dilakukan ini. Selain memperhatikan aspek *maintenance*, perusahaan juga perlu memperhatikan lingkungan kerja dalam segi keamanan dan keselamatan kerja serta pengurangan aktivitas pemborosan. Perusahaan menerapkan 5S serta pendokumentasian data kerusakan pada penelitian ini agar seluruh kejadian kegagalan mesin dapat terdokumentasi dengan akurat dan detail.

#### DAFTAR PUSTAKA

- A. Budiarti. (2006). Bab 2 landasan teori. *Jurnal Aplikasi dan Analisis Literatur Fasilkom UI*, pp.4-25.
- A.S. Corder. (1996). Teknik Manajemen Pemeliharaan. Erlangga: Jakarta.
- B. Suthep dan T. Kullawong. (2015). *Combining Reliability-Centered Maintenance With Planning Methodology And Applications In Hard Chrome Plating Plants*. International Journal of Technology, vol. 3, pp. 442-451.
- Fathurohman & Triyono. (2020). Reliability Centered Maintenance: The Implementation In Preventive Maintenance (Case Study In An Expedition Company). Jurnal Ekonomi Manajemen Bisnis, vol.1, no.2, pp. 197-212.
- G. Gupta. (2016). An Application of Reliability Centered Maintenance Using RPN Mean and Range on Conventional Lathe Machine," International Journal of Reliability, Quality and Safety Engineering, vol. 23, no. 6, pp. 1-10.

- H. Wibowo, A. Sidiq dan Ariyanto. (2017). Penjadwalan Perawatan Komponen Kritis Dengan Pendekatan *Reliability Centered Maintenance (RCM)* Pada Perusahaan Karet. *Jurnal Ilmiah Teknik Industri*, vol. 6, no.2, pp.79-87.
- Nursanti dan F. Musfiroh. (2017). Penerapan *Lean Warehouse* Pada Gudang Produk Jadi CV. Bumi Makmur, Karang Tengah, Wonogiri Untuk Meminimasi Pemborosan. *Jurnal Ilmiah Teknik Industri*, vol.5, no.2, pp.129-138.
- I.R. Bangun. (2014). Perencanaan Pemeliharaan Mesin Produksi Dengan Menggunakan Metode *Reliability Centered Maintenance* (RCM) II pada Mesin *Blowing Om* (Studi Kasus: PT. Industri Sandang Nusantara Unit Patal Lawang)," Skripsi, Jurusan Teknik Industri Universitas Brawijaya, Malang.
- J. Smith David. (2011). Reliability Maintenance and Risk Eight Edition". USA: Elsevier Ltd.
- R.A. Al-Aomar. (2011). Applying 5S Lean Technology: An Infrastructure for Continuous Process Improvement. World Academy of Science, Engineering and Technology 59.
- R. Simbolon, D. Simbolon dan P.J.Ginting. (2020). Perancangan Interval Perawatan Mesin secara Preventive Maintenance dengan Metode Reliability Centered Maintenance II (RCM II). Jurnal Indonesia Sosial Teknologi, vol.1, no. 3, pp. 210-221.
- V. Gaspersz dan A. Fontana. (2011). *Lean Six Sigma for Manufacturing and Service Industries*. Vinchristo Publication: Bogor.
- Ramadhan, Muhammad AZ. (2018). Penentuan Interval Waktu *Preventive Maintenance* pada *Nail Making Machine* dengan Menggunakan Metode *Reliability Centered Maintenance* (RCM) II. *Skripsi*, Jurusan Teknik Industri Universitas Muhammdiyah, Sidoharjo.

Perencanaan Pemeliharaan Mesin pada Area Processing...

(Halaman ini sengaja dikosongkan)